

2022年战略展望

2022年1月11日



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

出席发布会的管理层成员



首席执行官 徐可强



首席财务官 谢尉志



免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括但不限于本公司及其控股股东被美国列入涉军相关制裁清单、与原油和天然气价格波动有关的因素、宏观政治及经济因素、公司作业所在国的财税制度变化，石油和天然气行业高竞争性的本质、环境责任和合规要求、公司价格预测、勘探开发和并购剥离活动，HSSE及保险安排、以及反腐败反舞弊反洗钱和公司治理相关法规变化。对于这些及其他风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括本公司于最近财政年度四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。



提纲

- 宏观环境
- 2022年经营指引
- 未来展望



宏观环境

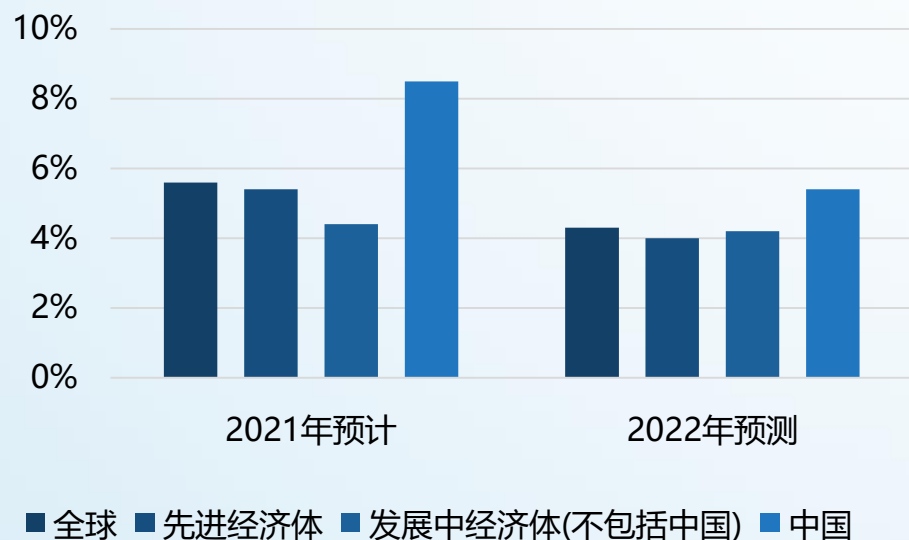


CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

全球经济和疫情

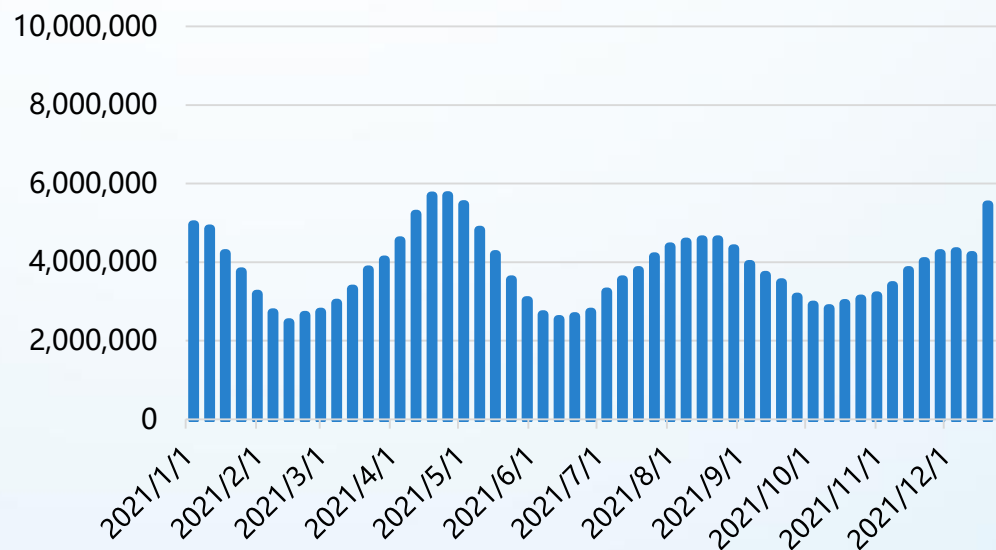
- 世界银行预测2022年全球经济增长4.3%，中国经济增长超过全球平均水平，达5.4%
- 新型冠状病毒变种使全球疫情出现反复，为经济复苏带来不确定性

全球经济体增长预测



资料来源: 世界银行

全球新冠肺炎疫情新增确诊数量 (每周)



资料来源: 世界卫生组织(截至2021年12月27日)

石油需求

- 全球和中国石油需求已逐步从疫情中恢复，并将持续增长
- 主要经济体都积极做出碳中和承诺，油气仍将在较长时间内在全球一次能源消费所占比例超过50%

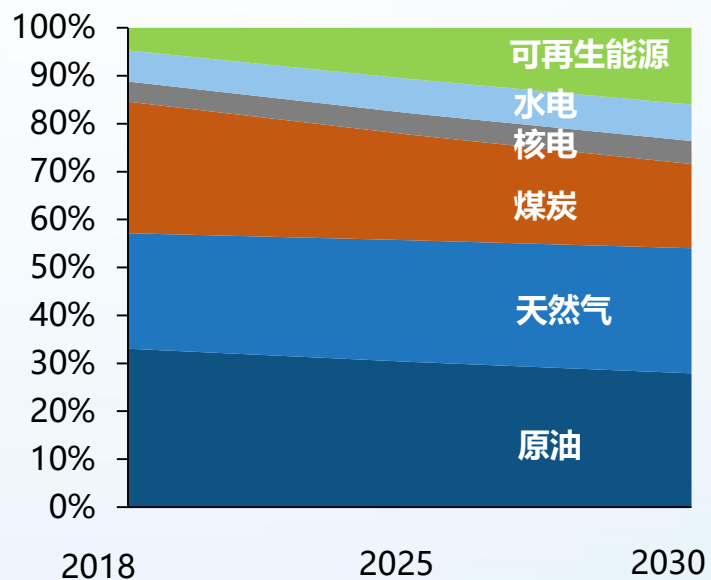
全球石油需求

(百万桶油当量)



资料来源: OPEC 《2021年世界石油展望》

全球能源需求



资料来源: BP 《世界能源展望》, 2020

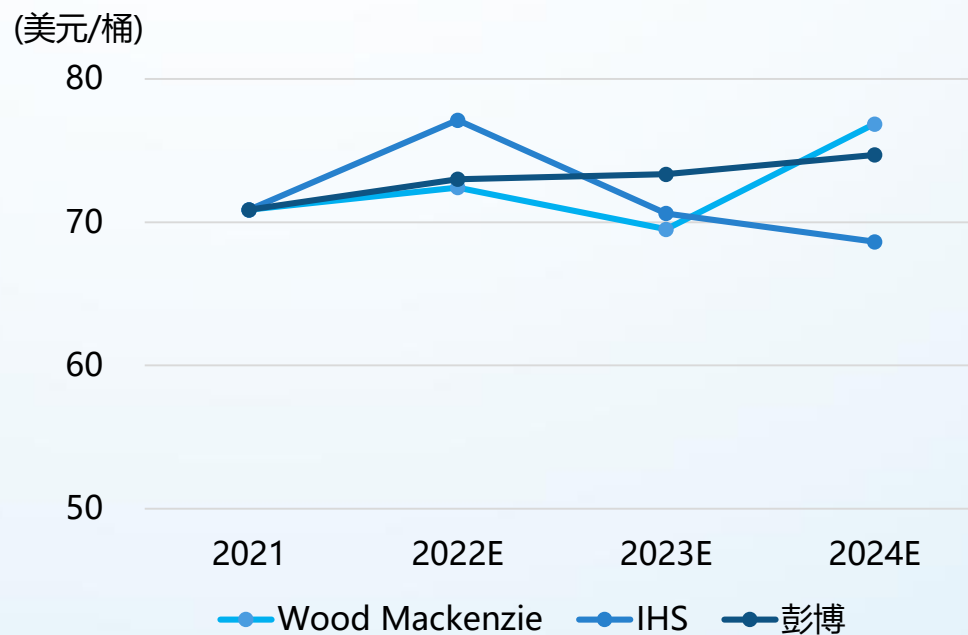
国际油价

- 2021年国际油价总体震荡上行，年底受疫情反复等因素影响有所回落
- 预计未来三年国际油价仍将位于70美元/桶以上

2021年布伦特油价走势



布伦特油价预测

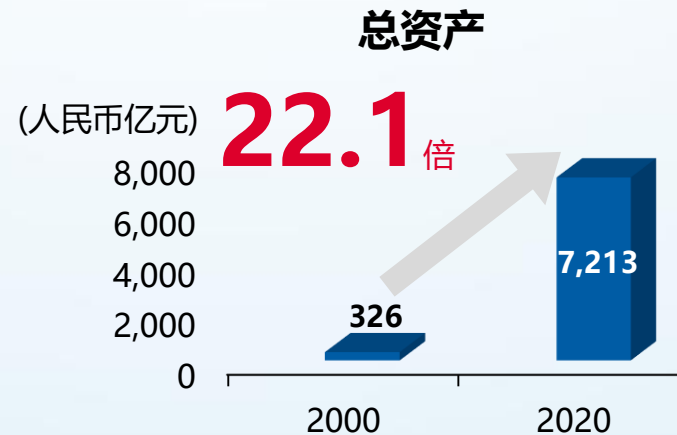
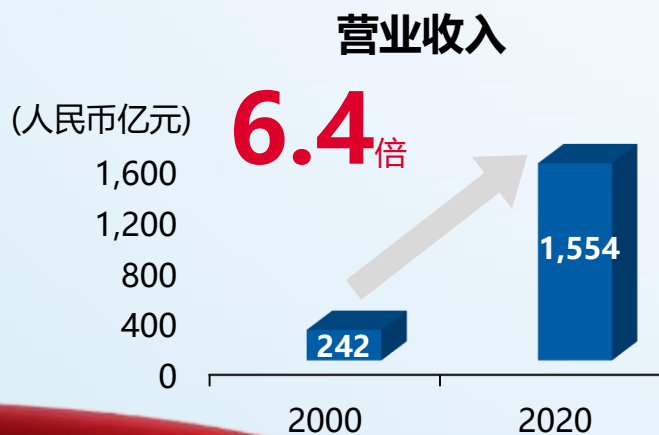
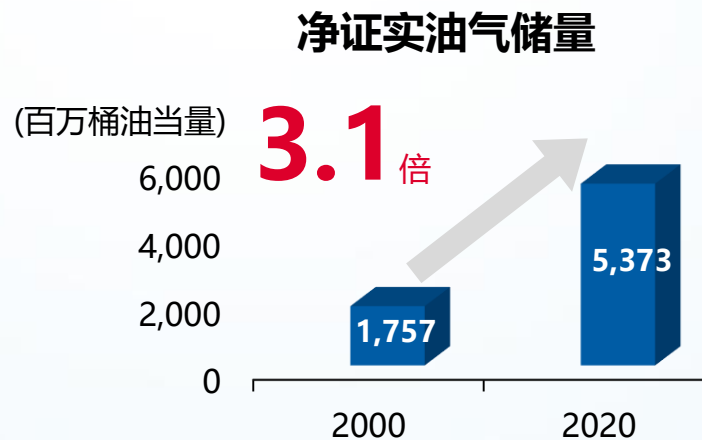
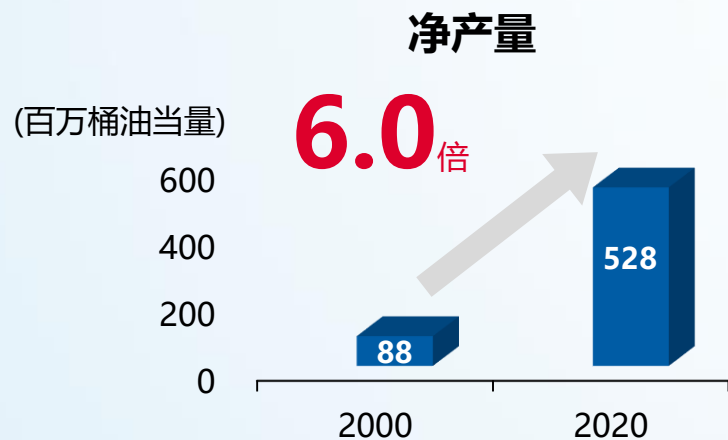


资料来源: 彭博



上市20周年成就

- 公司上市20年来，持续突破创新，取得了巨大成就



资本市场

- 2021年1月8日，公司被美国政府加入涉军企业名单
- 2021年3月9日，中海油ADR被纽交所暂停交易
- 2021年10月22日，纽交所退市
- 2021年12月31日，多交所退市

- 2021年9月26日，公司宣布启动人民币股份发行程序
- 2021年10月26日，股东大会通过人民币股份发行相关议案



2022年经营指引



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

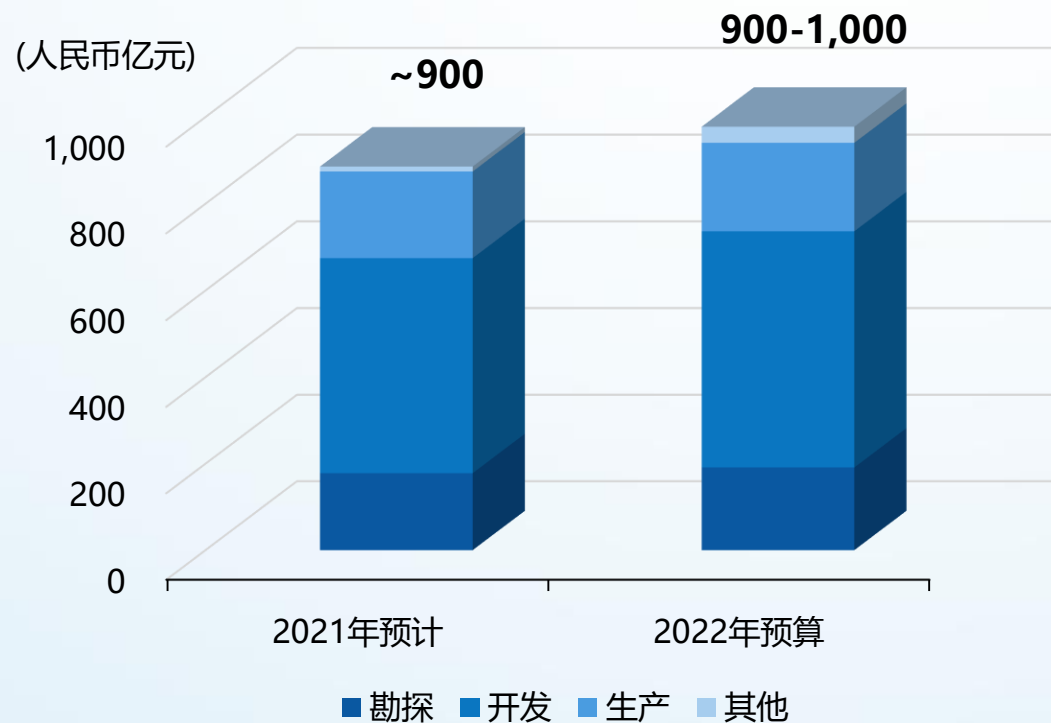
2022年工作目标

- 资本支出900-1,000亿元人民币
- 产量目标为600-610百万桶油当量
- 年内将有13个新项目投产
- 储量替代率不低于130%
- 保持良好的健康安全环保水平



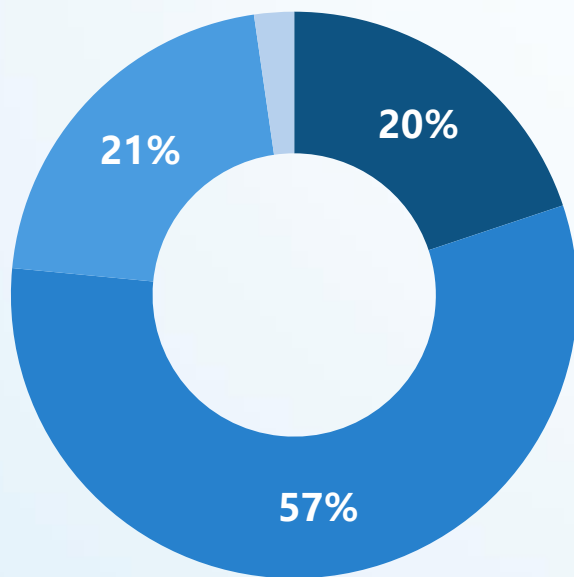
资本支出

- 2021年预计完成约900亿元人民币
- 2022年保持增储上产投资力度，追求有效益的储量产量增长

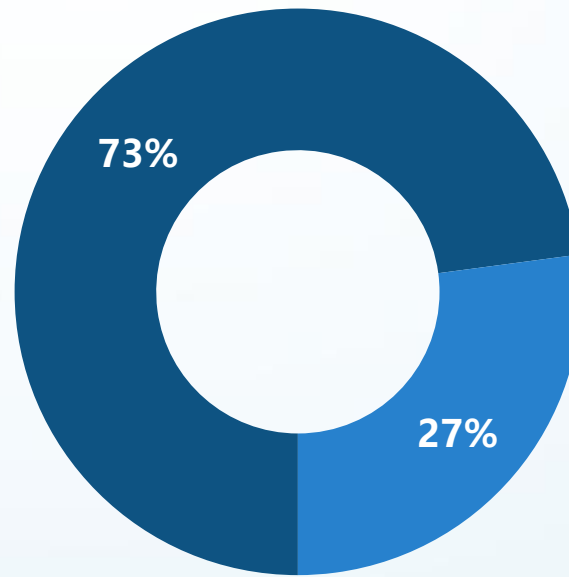


2022年资本支出结构

- 着眼未来发展，保持适度资本支出结构



■ 勘探 ■ 开发 ■ 生产 ■ 其他



■ 中国 ■ 海外



勘探策略

- 持续夯实增储上产资源基础，努力在新区、新领域、新类型、新层系上取得重大突破
- 国内
 - 油气并举，向气倾斜
 - 稳定渤海，加快南海，推进非常规
 - 聚焦风险勘探和领域勘探，寻找储量接替区
- 海外
 - 坚持以效益为中心，践行海外价值勘探



天然气勘探部署

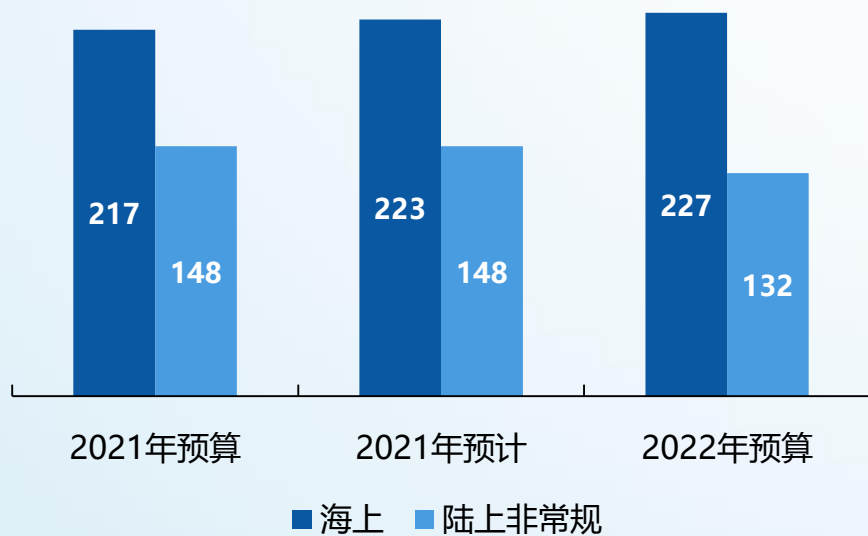
- **南海万亿大气区勘探工程**
 - 以陵水17-2大型深水气田为核心，带动周边气田勘探开发
 - 聚焦宝岛21-1气田、莺歌海气田周边滚动勘探等四大关键项目
- **陆上非常规天然气再增千亿方储量工程**
 - 积极推进勘探开发一体化，重点落实神府储量区



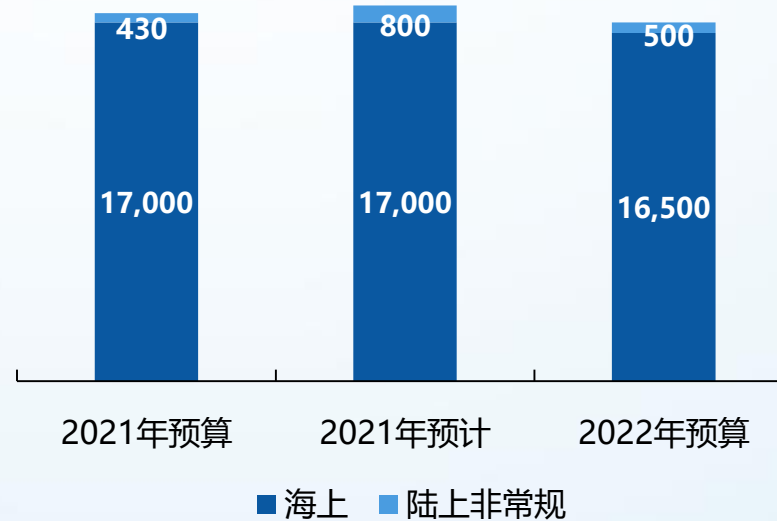
勘探工作量

- 以寻找大中型油气田为主线，实现勘探可持续发展

勘探井



三维地震数据 (平方公里)



开发和生产资本化

■ 开发投资

- 积极推进新建产能进度
 - 国内：垦利6-1油田5-1、5-2、6-1区块和恩平15-1/10-2/15-2/20-4油田群等
 - 海外：巴西Mero一期、圭亚那Liza二期和印度尼西亚3M等
- 加快项目建设速度和推动钻完井提速提效
- 推进稠油规模化和低渗油田经济有效开发

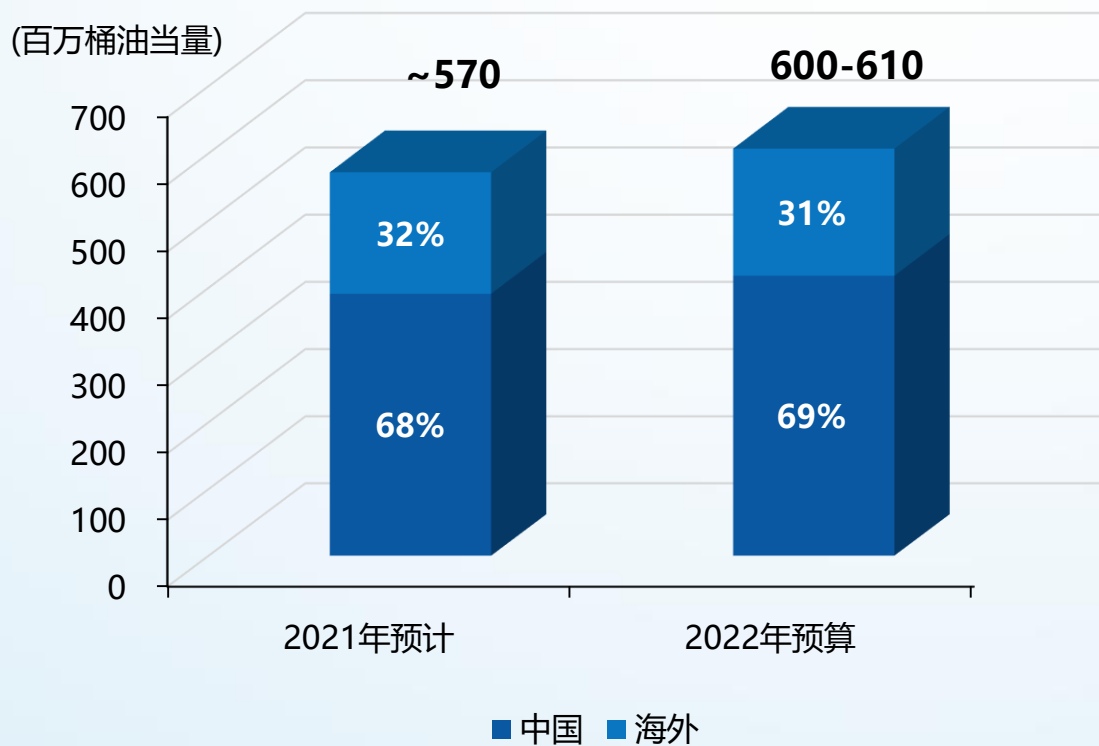
■ 生产资本化投资

- 持续优化调整井部署，提升单井产量
- 深挖措施增产潜力，降低递减率



产量目标

- 2022年产量目标为600-610百万桶油当量
- 中国国内石油液体和天然气占比分别为78%和22%



2022年新项目

- 按照计划，2022年有13个新项目投产，支持未来产量增长

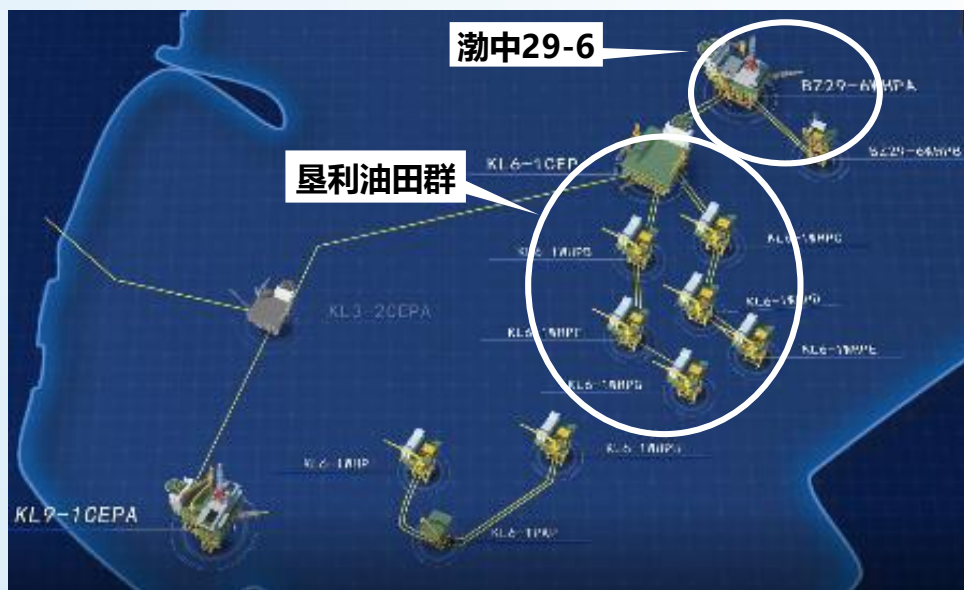
项目	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
中国海域		
垦利6-1油田10-1北区块开发项目	7,100	100%
垦利6-1油田5-1、5-2、6-1区块开发项目	36,100	100%
渤中29-6油田开发项目	15,300	100%
锦州31-1气田开发项目	2,100	100%
涠洲12-8油田东区开发项目	4,700	51%
东方1-1气田东南区及乐东22-1气田南块开发项目	2,900	100%
恩平15-1/10-2/15-2/20-4油田群联合开发项目	35,500	100%

项目	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
中国陆上		
神府南气田开发项目	9,500	100%
临兴中4/5开发区开发项目	6,500	100%
潘河薄煤层气开发项目	2,100	100%
海外		
巴西Mero一期项目	171,000	10%
圭亚那Liza二期项目	220,000	25%
印度尼西亚3M (MDA、MBH、MAC) 项目	32,300	40%



中国海域重点新项目

- 依托岸电，推进绿色油田建设



- **垦利6-1油田5-1、5-2、6-1区块开发项目**

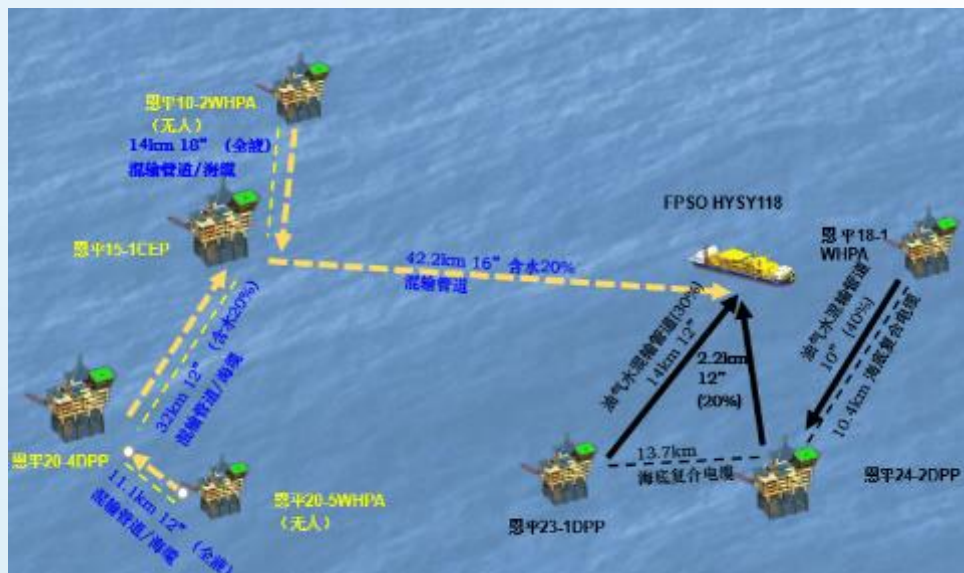
- 位于渤海南部海域，水深约20米
- 主要生产设施：1座中心处理平台、6座无人井口平台，总井数107口
- 高峰产量：36,100桶油当量/天

- **渤中29-6油田**

- 位于渤海东南部海域，水深约20米
- 主要生产设施：1座井口平台、1座无人井口平台，总井数69口
- 高峰产量：15,300桶油当量/天

中国海域重点新项目

中国海上首个CCS示范工程项目



恩平15-1/10-2/15-2/20-4油田群联合开发项目

- 位于南海海域，距离香港约200公里，水深约90米
- 主要生产设施：1座中心处理平台、1座钻采平台、2座井口平台，总井数66口
- 高峰产量：35,500桶油当量/天
- 将油田伴生的二氧化碳回注，有效减少排放



中国陆上重点新项目



■ 神府南气田

- 位于陕西省神木县神府气田南部
- 陆上非常规天然气田
- 主要生产设施：井场66座、配套采气管线、集气站4座、增压站1座、污水处理站2座，总井数328口
- 高峰产量：160万方/天（9,500桶油当量/天）



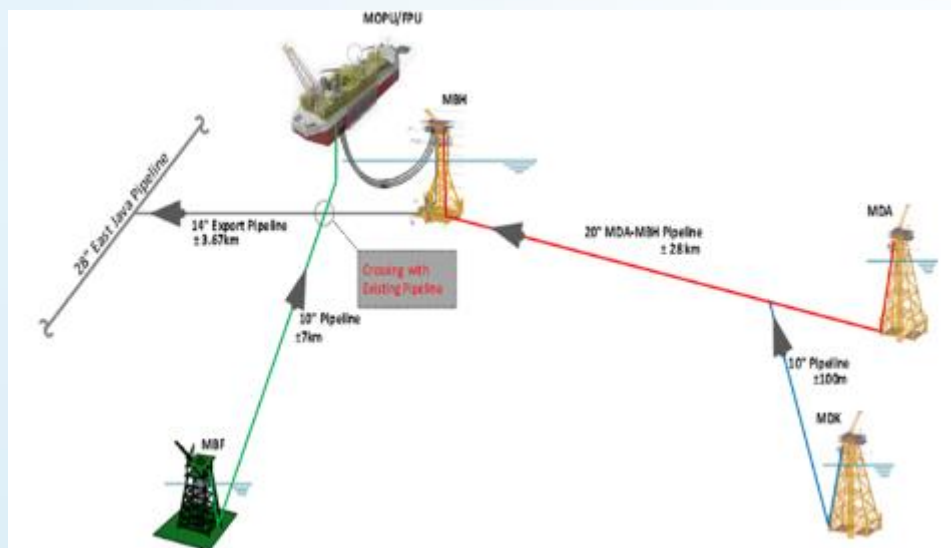
海外重点新项目



- **圭亚那Liza二期**
 - 位于圭亚那东北部的Stabroek区块，水深1,600-2,000米
 - 主要生产设施：1艘FPSO，总井数30口
 - 高峰产量：220,000桶油当量/天
 - 中海油权益：25%



海外重点新项目



■ 印度尼西亚3M气田 (MBH、MDA、MAC)

- 位于印度尼西亚东爪哇海盆地马杜拉海峡区块，水深70-95米
- 主要生产设施：1艘浮式生产装置、1艘移动式海上生产装置、3座无人井口平台，总井数10口
- 高峰产量：510万方/天（32,300桶油当量/天）
- 中海油权益：40%



质量健康安全环保

- 树牢安全发展理念，以高质量的安全环保为公司高质量发展夯实基础
 - 持续做好常态化疫情防控，推进职业健康管控水平
 - 不断强化安全文化建设，落实安全生产责任制
 - 加大基础投入，系统性提升海上应急能力
 - 积极推动生态环保管理工作，落实企业主体责任



未来展望



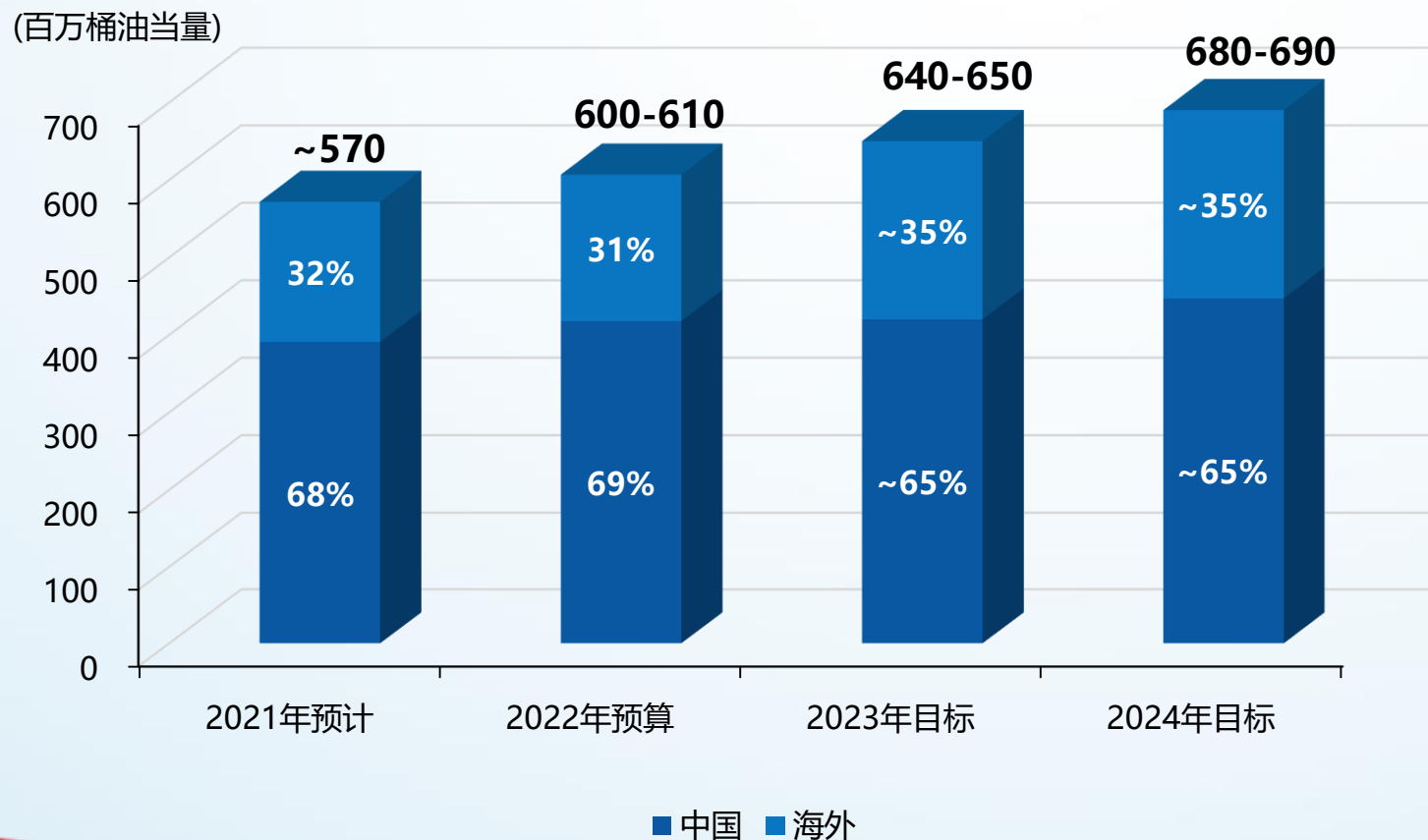
CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

未来经营策略

- 推进“油气增储上产、能源绿色转型、科技自主创新”三大工程
- 实施“提质增效升级”行动
- 不断提升价值创造能力，为股东带来更大的回报



三年滚动产量目标



绿色低碳发展

■ 生产绿色产品

- 不断加大天然气供给能力，推进产品的绿色低碳
- 提升天然气产量占比

■ 建设绿色工厂

- 推动油气田开发全过程的节能减碳
- 加快岸电项目建设

■ 发展绿色产业

- 择优发展新能源业务
- 推进海上CCS和CCUS示范工程项目



新能源业务规划

■ 发展策略

- 加快发展海上风电，形成规模化发展态势
- 择优发展陆上风光一体化
- 开展新能源重点领域科技攻关

■ 发展目标

- 资本开支5%-10%用于新能源业务发展，到2025年：
 - 获取海上风电资源500-1000万千瓦，装机150万千瓦
 - 获取陆上风光资源500万千瓦，投产50-100万千瓦

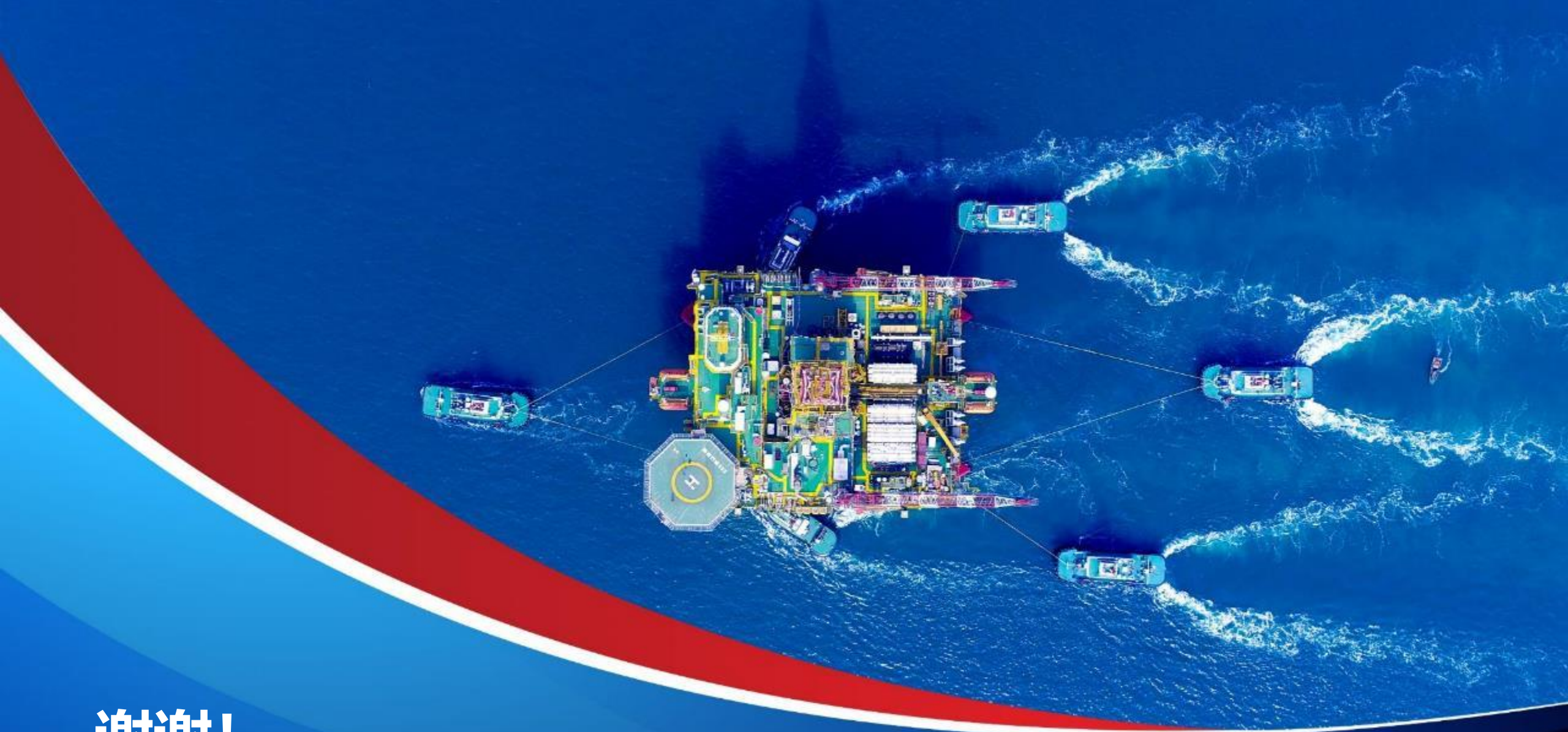


派息和回购

在获股东大会批准的前提下:

- **2022年-2024年**
 - 全年股息支付率不低于40%
 - 全年股息绝对值不低于0.70港元/股(含税)
- **2021年年度派息建议**
 - 在宣派末期普通股息的同时加派上市20周年特别股息
- **2022年适当时机在股东大会授权范围内进行港股回购**





谢谢!



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司